

การวิเคราะห์ ปัจจัย 4M

เพื่อการเปลี่ยนแปลง ปรับปรุง
ทางด้านผลผลิต
คุณภาพ ต้นทุน และ เวลา



4M (Man, Machine, Method, Material)

เป็นพื้นฐานที่สำคัญ ครอบคลุมในหัวข้อนี้จึงเป็นที่มาของการที่ทางองค์กรต้องมีฐานข้อมูลรองรับ พร้อมกับมีทักษะในการวิเคราะห์สังเคราะห์ ให้เห็นถึงการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้น แล้วสามารถตกผลึกได้ว่า ส่งผลกระทบต่อการด้านผลผลิต คุณภาพ ต้นทุน และเวลา ได้อย่างไร?



อ.เทริญชัย นำชัยศรีคำ

ผู้เชี่ยวชาญด้านการพัฒนาองค์กร

และ วิเคราะห์ สังเคราะห์ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในงาน



คอร์สหลักสูตร Online
ราคา 3,900 บาท

(ไม่รวม VAT 7%)



วันที่ 19 สิงหาคม 2564
เวลา 09:00-16:00 น.

ข้อมูลหลักสูตรเพิ่มเติม



อบรมผ่านระบบออนไลน์

โทร. 0-2338-3705-7, 08-6313-1903

กรอกใบสมัครออนไลน์ที่

www.bangkokbiznews.com/training

โทร: 0-2338-3705-7, 08-6313-1903 ดูรายละเอียดหลักสูตรได้ที่ www.bangkokbiznews.com/trainingcourse

ลงทะเบียนออนไลน์ www.bangkokbiznews.com/training ค่าใช้จ่ายในการอบรมลดหย่อนภาษีได้ 200% (สำหรับนิติบุคคล)

หัวข้อการอบรม

1. กรอบความคิดมีประเด็นต่อการทำงานด้าน 4M อย่างไร

Facilitation and Group Coaching เพื่อให้ผู้เข้าอบรมได้เกิดการตระหนักรู้และเข้าใจบริบทกรอบความคิดด้าน Growth Mindset และ Outward Mindset ส่งผลกระทบเชิงบวกต่อการบริหารงานด้านการเปลี่ยนแปลง 4M และเห็นผลเชิงบวกต่อผลประกอบการของบริษัทอย่างไร

2. ทำไมต้องมองปัญหาให้ขาด

Facilitation and Group Coaching เพื่อให้ผู้เข้าอบรมได้เกิดความเข้าใจและตระหนักรู้ถึงประเภทของปัญหาที่เกิดขึ้นภายในองค์กร มีกี่ประเภทใหญ่ และ เพื่อให้ผู้เข้าอบรมได้เกิดการเข้าใจในและตระหนักรู้ถึงประเด็น “ปัญหาที่แท้จริง” ทั้งนี้เพื่อจะเชื่อมโยงไปสู่ปัจจัย 4M ได้อย่างง่ายและเข้าใจ

3. ข้อมูลที่ผ่านการวิเคราะห์ และสังเคราะห์ สำคัญต่อการวิเคราะห์และปรับปรุง 4M จริงหรือ

Facilitation and Group Coaching เพื่อให้เกิดการชวนคิดกับผู้เข้าอบรมว่า

- การมีข้อมูล และไม่มีข้อมูลส่งผลกระทบอย่างไร
- ข้อมูลที่ไม่ได้ผ่านการวิเคราะห์ และ ผ่านการวิเคราะห์จะส่งผลกระทบอย่างไร
- แล้วทางผู้เข้าอบรมจะได้ข้อมูลดิบเหล่านั้นมาจากไหน
- ต้องวางรูปแบบของการเก็บข้อมูล หรือไม่ เพื่อให้ได้ข้อมูลที่ตรงและมีคุณภาพ

4. ความสำคัญของการวิเคราะห์ข้อมูลปัจจัยภายนอก และปัจจัยภายใน

Facilitation and Group Coaching เพื่อให้ผู้เข้าอบรมเห็นถึงข้อมูลที่สำคัญของปัจจัยภายนอกปัจจัยภายในที่จะส่งผลกระทบต่อปัจจัย 4M และเกิดการตระหนักรู้ไปสู่การวางแผนการเก็บข้อมูลและการบริหารการดำเนินงานเพื่อให้บรรลุเป้าหมายขององค์กร

5. ปัจจัยทาง ด้าน 4M ,มีปัจจัยอะไรที่ต้องเฝ้าระวังและติดตามการเปลี่ยนแปลงที่ส่งผลต่อ 4M บ้าง

Facilitation and Group Coaching เพื่อให้ผู้เข้าอบรมได้เกิดความเข้าใจและตระหนักรู้ถึงปัจจัย 4M

- Man ตระหนักรู้ถึงการเปลี่ยนแปลงของปัจจัย Man ว่ามีอะไรบ้าง จะเกิดขึ้นในกระบวนการใดของการดำเนินงาน ต้องมีกระบวนการ Visual Control อย่างไร และมีแนวทางปรับปรุง ป้องกัน และพัฒนา ในการเพิ่มผลผลิต คุณภาพ ต้นทุน และเวลา อย่างไร

- Machine ตระหนักรู้ถึงการเปลี่ยนแปลงของปัจจัย Machine ว่ามีอะไรบ้าง จะเกิดขึ้นในกระบวนการใดของการดำเนินงาน ต้องมีกระบวนการ Visual Control อย่างไร และมีแนวทางปรับปรุง ป้องกัน และพัฒนาในการเพิ่มผลผลิต คุณภาพ ต้นทุน และเวลา อย่างไร
 - Method ตระหนักรู้ถึงการเปลี่ยนแปลงของปัจจัย Method ว่ามีอะไรบ้าง จะเกิดขึ้นในกระบวนการใดของการดำเนินงาน ต้องมีกระบวนการ Visual Control อย่างไร และมีแนวทางปรับปรุง ป้องกัน และพัฒนาในการเพิ่มผลผลิต คุณภาพ ต้นทุน และเวลา อย่างไร
 - Material ตระหนักรู้ถึงการเปลี่ยนแปลงของปัจจัย Material ว่ามีอะไรบ้าง จะเกิดขึ้นในกระบวนการใดของการดำเนินงาน ต้องมีกระบวนการ Visual Control อย่างไร และมีแนวทางปรับปรุง ป้องกัน และพัฒนาในการเพิ่มผลผลิต คุณภาพ ต้นทุน และเวลา อย่างไร
6. รูปแบบ A3 Report สำคัญต่อการบริหารการเปลี่ยนแปลง และการดำเนินงานด้าน 4M ให้เกิดมีประสิทธิภาพได้อย่างไร
- Facilitation and Group Coaching เพื่อให้ผู้เข้าอบรมได้เกิดความเข้าใจและตระหนักรู้ถึงความสำคัญของรูปแบบ Visual Control ในรูปแบบ Report ซึ่งจะใช้ในการบริหารการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้น และเพื่อใช้ในการบริหารการดำเนินงานในแต่ละขั้นตอนของแต่ละหน่วยงานและขององค์กร

รูปแบบการอบรม

- บรรยายโดยอำนวยการและกระตุ้นให้เกิดความคิด (Facilitation) 50%
- พร้อม Workshop โดยใช้คำถามชวนคิด (Group Coaching) 50%

19 สิงหาคม 2564 เวลา 09:00 - 16:00 น.

> **อบรมผ่านระบบออนไลน์** <

อัตรา 3,900 บาท (ยังไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)

ประวัติวิทยากร

อาจารย์เหรียญชัย นำชัยศรีคำ

การศึกษา

- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาไฟฟ้า จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโท การบัญชี สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์

ประกาศนียบัตร

- Apex IBIZ จาก กรมส่งเสริมอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม
- Lean Master จาก กรมส่งเสริมอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม
- Logistics Master จาก สำนักโลจิสติกส์ กระทรวงอุตสาหกรรม
- Ware House Management สำนักโลจิสติกส์ กระทรวงอุตสาหกรรม
- ได้ชวิติไทย จาก สถาบัน ไทยได้ช
- ได้ชมมืออาชีพ จาก สถาบันเอ็นเทนนิ่งส์
- ได้ชชโดยการใช่ Card จาก ปราณณา และ Point of you
- Wealth Dynamics ในการพิจารณาบุคคลในหลายรูปแบบ จาก Roger Hamilton
- Flow Consultant จาก Roger Hamilton
- B.A.N.K Code and Power Script เพื่อประโยชน์ด้านการขาย จาก Ultimate Success

ประวัติการทำงาน

พ.ศ.2526 – พ.ศ.2529	วิศวกรไฟฟ้า การไฟฟ้านครหลวง
พ.ศ.2531 – พ.ศ.2537	ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่าย กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ บริษัทเงินทุนหลักทรัพย์ ภัทรธนกิจ จก (มหาชน)
พ.ศ.2537 – พ.ศ.2538	ผู้อำนวยการฝ่ายวิเคราะห์หลักทรัพย์ และฝ่ายวาณิชธนกิจ บริษัทเงินทุนหลักทรัพย์ กรุงเทพ จก (มหาชน)
พ.ศ.2538 – พ.ศ.2539	ผู้อำนวยการฝ่ายอาวุโส ฝ่ายพัฒนาธุรกิจ บริษัท เงินทุนหลักทรัพย์ กรุงศรีอยุธยา จก(มหาชน)
พ.ศ.2539 – พ.ศ.2540	ผู้อำนวยการฝ่าย ฝ่ายวางแผน ธนาคารไทยธนาคาร จก (มหาชน)
พ.ศ.2536 – ปัจจุบัน	อาจารย์พิเศษ ระดับปริญญาตรี และปริญญาโท มหาวิทยาลัย หอการค้าไทย มหาวิทยาลัย กรุงเทพ มหาวิทยาลัย ธรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัย รามคำแหง

โทร: 0-2338-3705-7, 08-6313-1903 ดูรายละเอียดหลักสูตรได้ที่ www.bangkokbiznews.com/trainingcourse

ลงทะเบียนออนไลน์ www.bangkokbiznews.com/training ค่าใช้จ่ายในการอบรมลดหย่อนภาษีได้ 200% (สำหรับนิติบุคคล)

พ.ศ.2541 – ปัจจุบัน	มหาวิทยาลัย เกริก ที่ปรึกษาด้านโลจิสติกส์และซัพพลายเชน ที่ปรึกษาด้านการลงทุนและเพิ่มผลผลิต ที่ปรึกษาทางด้านการพัฒนาบุคลากรและการประเมินผลงาน ที่ปรึกษาด้านการพัฒนาองค์กร ที่ปรึกษาด้านแผนกลยุทธ์ และแผนธุรกิจ ที่ปรึกษาด้านการจัดการด้านการเงิน ที่ปรึกษาการปรับปรุงระบบการทำงานทั้งองค์กร ก่อนเข้าตลาดหลักทรัพย์ ที่ปรึกษาด้านจัดทำแผนงบประมาณ
พ.ศ. 2550 - ปัจจุบัน	Coach ระดับ middle management ขึ้นไป จนถึงระดับ Executive Training ในรูปแบบ Training and Group Coaching ในทุก ๆ หลักสูตร
พ.ศ. 2536 – ปัจจุบัน	วิทยากรอบรมทางด้าน การจัดการ ภาวะผู้นำ การบริหารการเปลี่ยนแปลง การบริหารความขัดแย้ง การอ่านและวิเคราะห์งบการเงิน การประเมินผลงาน การจัดทำ SMART JD การลงทุนและการเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต การพัฒนาบุคลากร และการเป็นผู้นำ การจัดทำแผนธุรกิจด้วย Business Model Canvas การจัดการการเงิน การวางแผนงบประมาณ การพัฒนาองค์กร การจัดทำแผนกลยุทธ์

ประสบการณ์ให้การให้การอบรมสัมมนา การให้คำปรึกษา และการโค้ช

- บริษัท อาซาฮี จำกัด
- บริษัท คี ไอ เอฟ เอนจิเนียริ่ง จำกัด
- บริษัท เอบสท์ อินเตอร์โปรดักส์
- บริษัท ไรท์แมกซ์ จำกัด
- บริษัท วีเอส รับเบอร์ จำกัด
- บริษัท ฟอรัจูน พาร์ท อินดัสตรี จำกัด (มหาชน)
- บริษัท คอมพาวด์เคย์ จำกัด
- บริษัท แลปบราทอรี จำกัด
- สำรองการแพทย์
- บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
- บริษัท ไทยซัมมิท จำกัด
- ฯลฯ

โทร: 0-2338-3705-7, 08-6313-1903 ดูรายละเอียดหลักสูตรได้ที่ www.bangkokbiznews.com/trainingcourse

ลงทะเบียนออนไลน์ www.bangkokbiznews.com/training ค่าใช้จ่ายในการอบรมลดหย่อนภาษีได้ 200% (สำหรับนิติบุคคล)



การชำระค่าอบรม

บุคคลธรรมดา

4,173 บาท

อัตรา 3,900 บาท +
ภาษีมูลค่าเพิ่ม 7% 273 บาท

นิติบุคคล

4,056 บาท

อัตรา 3,900 บาท +
ภาษีมูลค่าเพิ่ม 7% 273 บาท -
ภาษี ณ ที่จ่าย 3% 117 บาท

การโอนเงิน

- เช็คสั่งจ่าย
บมจ. เนชั่น มัลติมีเดีย กรุ๊ป
- โอนเงินเข้าบัญชีออมทรัพย์
บมจ. เนชั่น มัลติมีเดีย กรุ๊ป
- ธนาคารยูโอบี สาขาบางนา กม.2
เลขที่ 767-1-14508-2

หมายเหตุ

- กรุณาชำระทันทีหลังจากยืนยันจัดอบรม (เจ้าหน้าที่จะแจ้งให้ทราบทางอีเมล)
- กรุณาออกใบหักภาษี ณ ที่จ่ายเดือนเดียวกับเดือนที่โอนชำระเงิน
- ใบเสร็จจะลงวันที่ในเดือนเดียวกับเดือนที่โอนชำระเงิน
- ทางบริษัทไม่รับชำระค่าอบรมด้วยเงินสดหรือบัตรเครดิตในวันงาน

แจ้งการโอนเงิน

กรุณาส่งสแกนหลักฐานการโอนเงินหรือหน้า
เช็คพร้อมระบุชื่อบริษัทและชื่อหลักสูตร
มายังอีเมลนี้

คุณระฆมน ปิ่นนิล (ฝ่ายอบรม)
โทร 0-2338-3705-7
tasamon_pin@nationgroup.com
www.bangkokbiznews.com/trainingcourse
www.facebook.com/Panyaturakij

ชื่อที่อยู่สำหรับออกใบหักภาษี ณ ที่จ่าย
บริษัท เนชั่น มัลติมีเดีย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
สำนักงานใหญ่
1854 ชั้นที่ 9, 10, 11 ถ.เพชรตัด
แขวงบางนาใต้ เขตบางนา กรุงเทพฯ 10260
เลขประจำตัวผู้เสียภาษี: 0107536001524

กรุณานำใบหักภาษี ณ ที่จ่าย
มาให้เจ้าหน้าที่ลงทะเบียนหน้างาน
เพื่อรับใบเสร็จรับเงิน

ค่าใช้จ่ายในการอบรมลดหย่อนภาษีได้ 200%
(สำหรับนิติบุคคล)

กรณียกเลิกการเข้าอบรม

- หากต้องการยกเลิกการเข้าอบรม ต้องแจ้งล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วันทำการ
- ในกรณีแจ้งยกเลิกภายใน 7 วันทำการ ทางบริษัทจะคิดค่าอบรมในอัตราเต็มของค่าอบรม
- หากไม่สามารถเข้าอบรมได้ สามารถเปลี่ยนผู้เข้าอบรมเป็นท่านอื่นแทนได้