

THE NATION

NATION GROUP

กรุงเทพธุรกิจ

ด.ม. ชิต. ลี. ก.



## การขับเคลื่อนความสำเร็จขององค์กรธุรกิจด้วยระบบ OKRs (Objectives & Key Results for Business)

**อาจารย์ราเชนทร์ พันธุ์เวช** ผู้เชี่ยวชาญด้านการบริหารผลงานเชิงกลยุทธ์

### ภาพรวมแนวทางการขับเคลื่อนองค์กรให้บรรลุเป้าหมาย สไตล์ OKRs

- ความแตกต่างของ PMS(KPIs) กับ OKRs และการเลือกหรือประยุกต์ใช้ให้เหมาะกับองค์กร
- ภาพรวมความเข้าใจที่ถูกต้อง และแนวทางการทำ OKRs ให้ประสบความสำเร็จในองค์กร
- หลักการกำหนดเป้าหมายสไตล์ OKRs
- ขับเคลื่อน OKRs ให้สำเร็จด้วย Action Plan & CFR Model

### การกำหนด OKRs ระดับต่างๆ โดยทุกคนมีส่วนร่วมในองค์กร

- การกำหนด OKRs องค์กร ให้สอดคล้องวิสัยทัศน์, พันธกิจ, ปณิธานสำเร็จ และเป้าหมายของธุรกิจ
- การกำหนด OKRs หน่วยงานให้สอดคล้องกับองค์กรและสร้าง Value ให้หน่วยงาน
- การกำหนด OKRs ระดับบุคคลแบบสร้างสรรค์ ตอบโจทย์หน่วยงานและองค์กร

### การทำแผนปฏิบัติการให้ตอบโจทย์ OKRs

- การจัดทำแผนปฏิบัติการ เพื่อตอบโจทย์ OKRs อย่างมีประสิทธิภาพ
- การใช้ OKRs และแผนปฏิบัติการเป็นเครื่องมือ ติดตามขับเคลื่อน OKRs ให้ประสบความสำเร็จ

### การขับเคลื่อน OKRs ให้ประสบความสำเร็จด้วย CFR Mode

- CFR Model คืออะไรทำไมคือหัวใจความสำเร็จของระบบ OKRs
- เทคนิคการ Communication สื่อสาร พูดคุย สนทนา ในการทำงานเพื่อขับเคลื่อนความสำเร็จ
- เทคนิคการ Feedback & Coaching การโค้ชและสะท้อนผลการปฏิบัติงานอย่างสร้างสรรค์
- เทคนิคการ Recognition ชื่นชม ให้ความสำคัญ เห็นคุณค่าทีมงานเพื่อสร้างพลังทีม

30 เมษายน 2563 เวลา 09:00-16:00 น.  
ณ โรงแรมพูลแมน กรุงเทพ จี (BTS ช้างนอนกรี)

**Best Deal!**

อัตราค่าลงทะเบียน: 7,000 บาท  
(ยังไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)  
สมัคร 3 ท่านขึ้นไป  
ต่อองค์กร ลด 10%

รูปแบบการอบรม



- ทฤษฎี 40%
- เวิร์คช็อป 60%

ดูรายละเอียดหลักสูตรได้ที่ [www.bangkokbiznews.com/trainingcourse](http://www.bangkokbiznews.com/trainingcourse) โทร: 0-2338-3705-7, 08-6313-1903  
ลงทะเบียนออนไลน์ [www.bangkokbiznews.com/training](http://www.bangkokbiznews.com/training) ค่าใช้จ่ายในการอบรมลดหย่อนภาษีได้ 200% (สำหรับนิติบุคคล)

กรอกใบสมัครออนไลน์ที่ [www.bangkokbiznews.com/training](http://www.bangkokbiznews.com/training)

## ประวัติวิทยากร

อาจารย์ราเชนทร์ พันธุ์เวช

ปัจจุบัน

วิทยากรด้านพัฒนาคน พัฒนางองค์กร ที่ปรึกษา นักเขียน

## การศึกษา

- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาวิศวกรรมไฟฟ้า สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี

## ประสบการณ์การทำงาน

- วิศวกรไฟฟ้า วิศวกรโครงการ ระบบไฟฟ้า (Kindenko Thailand Co., Ltd.)
- วิศวกรโครงการ ระบบไฟฟ้า (Banja Co., Ltd.)
- ผู้จัดการโครงการ การติดตั้งระบบไฟฟ้า (Screen Power Co., Ltd.)
- โปรแกรมเมอร์ และ Web Master อีสาระ (VB, Access, SQL Server, ASP)
- ธุรกิจส่วนตัวด้าน Computer และ Software
- ที่ปรึกษาด้านการทำ KPI, Action Plan, การประเมินผลงาน
- นักเขียนหนังสือด้านการพัฒนาคน พัฒนางองค์กร
- ผู้เขียนหนังสือเรื่อง บริหารผลงานอย่างไรให้ถึงเป้า และ บันตตนเองให้เป็นผู้บริหาร

## วิทยากรหลักสูตรต่างๆ อาทิ

- KPI & Action Plan
- Balanced Scorecard
- การบริหารผลงาน และพัฒนาบุคลากรเชิงกลยุทธ์
- การกำหนดเป้าหมาย และแผนงานเชิงกลยุทธ์
- การสร้างแรงจูงใจให้พนักงาน
- การทำงานเป็นทีม
- Train the Trainer

## ประสบการณ์ฝึกอบรม

- บริษัท คาวาซากิ มอเตอร์ เอ็นเตอร์ไพรส์ (ประเทศไทย) จำกัด
- บริษัท ซีเมาก่อสร้าง จำกัด
- บริษัท วีไอวี อินเทอร์เน็ต จำกัด
- บริษัท TLS Group South East Asia จำกัด
- บริษัท ฮายาชิ เทเลมปู (ประเทศไทย) จำกัด
- บริษัท โตโยต้า เจริญค้า จำกัด
- บริษัท โกลบอล พลาสติก จำกัด
- บริษัท แม็กเวลธ์ อินโนเวชั่น จำกัด
- การรถไฟแห่งประเทศไทย
- ชมรมบริหารงานบุคคล ไฮ-เทค
- บริษัท เอ็กเซลเลนท์ ฟิฟิธ จำกัด
- บมจ. ธนาคารกรุงไทย
- บมจ. ธนาคารกรุงศรีอยุธยา
- บมจ. ซีโน-ไทย เอ็นจิเนียริง แอนด์ คอนสตรัคชั่น
- SCG Cement-Building Material Co., Ltd.
- King Power International Co., Ltd.
- SCG Authorized Dealer
- บริษัท ซุมิโตโม รับเบอร์ (ไทยแลนด์) จำกัด
- บริษัท ฮายาชิ เทเลมปู (ประเทศไทย) จำกัด
- NYK Line (Thailand) Co., Ltd.
- บมจ. SVI
- บริษัท พัฒนายนต์ ซลบุรี จำกัด
- บริษัท คาลบีธนาวัฒน์ จำกัด
- บริษัท วีไอวี อินเทอร์เน็ต จำกัด
- Transtec Industry Co., Ltd.

แผนที่โรงแรมพูลแมน กรุงเทพ จี (BTS ชองนนทบุรี)  
ติดต่อเจ้าหน้าที่ในวันงาน 08-6313-1903



PULLMAN BANGKOK HOTEL G



HOW TO REACH PULLMAN BANGKOK HOTEL G (SILOM ROAD)

**BY CAR:** Take the expressway, continue on Rama 9 Expressway, turn left towards Dao Kanong, and then take the exit to Silom. Turn left on Silom Road and continue through the next 2 intersections. The hotel will be located on the left side of the road.

**BY BTS (SKYTRAIN):** Take the Silom Line to Chong Nonsi station. Take "Exit 3" and walk straight towards the next intersection which is Silom Road. Cross the road and turn left on Silom. Walk about 200 meters, and the hotel will be on your right hand side.

**BY MRT (SUBWAY):** Take the MRT to Silom station, which is at the eastern end of Silom road. Walk down Silom Road about 800 meters or 10 minutes (5 minutes by taxi). The hotel will be on your right hand side.

PULLMAN BANGKOK HOTEL G

188 SILOM ROAD, BANGRAK, BANGKOK 10500 – THAILAND – T. +66 (0) 2238 1991 – F. +66 (0) 2238 1999 – W3616@ACCOR.COM – PULLMANBANGKOKHOTELG.COM – PULLMANHOTELS.COM

การชำระค่าอบรม

บุคคลธรรมดา

7,490 บาท

อัตรา 7,000 บาท +  
ภาษีมูลค่าเพิ่ม 7% 490 บาท

\*อัตรานี้รวมอาหารกลางวันและอาหารว่างแล้ว

นิติบุคคล

7,280 บาท

อัตรา 7,000 บาท +  
ภาษีมูลค่าเพิ่ม 7% 490 บาท -  
ภาษี ณ ที่จ่าย 3% 210 บาท

\*อัตรานี้รวมอาหารกลางวันและอาหารว่างแล้ว

การโอนเงิน

- เช็คสั่งจ่าย  
บมจ. เนชั่น มัลติมีเดีย กรุ๊ป
- โอนเงินเข้าบัญชีออมทรัพย์  
บมจ. เนชั่น มัลติมีเดีย กรุ๊ป
- ธนาคารยูโอบี สาขาบางนา กม.2  
เลขที่ 767-1-14508-2

**\*\*อัตรา 3 ท่านขึ้นไป ลด 10 %\*\***

หมายเหตุ

- กรุณาชำระทันทีหลังจากยืนยันจัดอบรม (เจ้าหน้าที่จะแจ้งให้ทราบทางอีเมล)
- กรุณาออกใบหักภาษี ณ ที่จ่ายเดือนเดียวกับเดือนที่โอนชำระเงิน
- ใบเสร็จจะลงวันที่ในเดือนเดียวกับเดือนที่โอนชำระเงิน
- ทางบริษัทไม่รับชำระค่าอบรมด้วยเงินสดหรือบัตรเครดิตในวันงาน

แจ้งการโอนเงิน

กรุณาส่งสแกนหลักฐานการโอนเงินหรือหน้าเช็คพร้อมระบุชื่อบริษัทและชื่อหลักสูตรมายังอีเมลนี้

คุณธษมณ ปิ่นนิล (ฝ่ายอบรม)

โทร 0-2338-3705-7

tasamon\_pin@nationgroup.com

www.bangkokbiznews.com/trainingcourse

www.facebook.com/Panyaturakij

ชื่อที่อยู่สำหรับออกใบหักภาษี ณ ที่จ่าย

บริษัท เนชั่น มัลติมีเดีย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)  
สำนักงานใหญ่

1858/121-122, 1858/125-128 ชั้นที่ 28, 30, 31

ถ.เทพรัตน แขวงบางนาใต้ เขตบางนา

กรุงเทพฯ 10260

เลขประจำตัวผู้เสียภาษี: 0107536001524

กรุณานำใบหักภาษี ณ ที่จ่าย  
มาให้เจ้าหน้าที่ลงทะเบียนหน้างาน  
เพื่อรับใบเสร็จรับเงิน

ค่าใช้จ่ายในการอบรมลดหย่อนภาษีได้ 200%  
(สำหรับนิติบุคคล)

กรณียกเลิกการเข้าอบรม

- หากต้องการยกเลิกการเข้าอบรม ต้องแจ้งล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วันทำการ
- ในกรณีแจ้งยกเลิกภายใน 7 วันทำการ ทางบริษัทจะคิดค่าอบรมในอัตราเต็มของค่าอบรม เนื่องจากทางบริษัทได้ทำการจองและชำระค่าห้องและค่าอาหารให้กับโรงแรมสำหรับผู้เข้าอบรมทุกท่านแล้ว
- หากไม่สามารถเข้าอบรมได้ สามารถเปลี่ยนผู้เข้าอบรมเป็นท่านอื่นแทนได้