



PANYA BIZ  
ปัญญาธุรกิจ by กรุงเทพธุรกิจ

# กรุงเทพธุรกิจ



PANYA BIZ  
ปัญญาธุรกิจ by กรุงเทพธุรกิจ

การขับเคลื่อนความสำเร็จ  
ขององค์กรธุรกิจด้วยระบบ

# OKRs

OBJECTIVES & KEY RESULTS FOR BUSINESS



อ.ราชนกร พันธุ์เวช  
ผู้เชี่ยวชาญด้านการบริหาร  
ผลงานเชิงกลยุทธ์

- ภาพรวมแนวทางการขับเคลื่อนองค์กรให้บรรลุเป้าหมาย  
สไตล์ OKRs ขับเคลื่อน ให้สำเร็จด้วย Action Plan & CFR Model
- การกำหนด OKRs ระดับต่างๆ โดยทุกคนมีส่วนร่วมในองค์กร
- การทำแผนปฏิบัติการให้ตอบโจทย์ OKRs อย่างมีประสิทธิภาพ  
ติดตามขับเคลื่อน OKRs ให้ประสบความสำเร็จ
- การขับเคลื่อน OKRs ให้ประสบความสำเร็จด้วย CFR Model  
(Communication, Feedback & Coaching II& Recognition )

กรุงเทพธุรกิจ

**พิเศษ...**

- สมาชิกกรุงเทพธุรกิจ  
และ i-NEWS ลดทันที 5%
- สมัครอบรม 2 ท่านขึ้นไป  
ลด 10%



**คอร์สอบรม 1 วันเต็ม**  
**ราคา 6,000 บาท**  
(ไม่รวม VAT 7%)



**วันที่ 7 เมษายน 2564**  
**เวลา 09:00-16:00 น.**  
ณ โรงแรมพูลแมน กรุงเทพ  
(BTS ช่องนนทรี)

ข้อมูลหลักสูตรเพิ่มเติม



**โทร. 0-2338-3705-7, 08-6313-1903**

กรอกใบสมัครออนไลน์ที่ [www.bangkokbiznews.com/training](http://www.bangkokbiznews.com/training)

โทร: 0-2338-3705-7, 08-6313-1903 ดูรายละเอียดหลักสูตรได้ที่ [www.facebook.com/Panyaturakij](https://www.facebook.com/Panyaturakij)

ลงทะเบียนออนไลน์ [www.bangkokbiznews.com/training](http://www.bangkokbiznews.com/training) ค่าใช้จ่ายในการอบรมลดหย่อนภาษีได้ 200% (สำหรับนิติบุคคล)



## หัวข้ออบรม

### ภาพรวมแนวทางการขับเคลื่อนองค์กรให้บรรลุเป้าหมาย สไตล์ OKRs

- ความแตกต่างของ PMS(KPIs) กับ OKRs และการเลือกหรือประยุกต์ใช้ให้เหมาะกับองค์กร
- ภาพรวมความเข้าใจที่ถูกต้อง และแนวทางการทำ OKRs ให้ประสบความสำเร็จในองค์กร
- หลักการกำหนดเป้าหมายสไตล์ OKRs
- ขับเคลื่อน OKRs ให้สำเร็จด้วย Action Plan & CFR Model

### การกำหนด OKRs ระดับต่างๆ โดยทุกคนมีส่วนร่วมในองค์กร

- การกำหนด OKRs องค์กร ให้สอดคล้องวิสัยทัศน์, พันธกิจ, ปัจจัยสำเร็จ และเป้าหมายของธุรกิจ
- การกำหนด OKRs หน่วยงานให้สอดคล้องกับองค์กร และสร้าง Value ให้หน่วยงาน
- การกำหนด OKRs ระดับบุคคลแบบสร้างสรรค์ ตบโจทย์หน่วยงานและองค์กร

### การทำแผนปฏิบัติการให้ตบโจทย์ OKRs

- การจัดทำแผนปฏิบัติการ เพื่อตบโจทย์ OKRs อย่างมีประสิทธิภาพ
- การใช้ OKRs และแผนปฏิบัติการเป็นเครื่องมือ ติดตามขับเคลื่อน OKRs ให้ประสบความสำเร็จ

### การขับเคลื่อน OKRs ให้ประสบความสำเร็จด้วย CFR Model

- CFR Model คืออะไรทำไมคือหัวใจความสำเร็จของระบบ OKRs
- เทคนิคการ Communication สื่อสาร พูดคุย สนทนา ในการทำงานเพื่อขับเคลื่อนความสำเร็จ
- เทคนิคการ Feedback & Coaching การโค้ชและสะท้อนผลการปฏิบัติงานอย่างสร้างสรรค์
- เทคนิคการ Recognition ชื่นชม ให้ความสำคัญ เห็นคุณค่าที่ทีมงานเพื่อสร้างพลังทีม

รูปแบบการอบรม: ทฤษฎี 40% เวิร์คช็อป 60%

7 เมษายน 2564 เวลา 09:00-16:00 น.

ณ โรงแรมพูลแมน กรุงเทพ จี (BTS ช่องนนทรี)

อัตราท่านละ 6,000 บาท

สมัคร 3 ท่านขึ้นไปต่อองค์กร ลด 10%



## ประวัติวิทยากร

อาจารย์ราเชนทร์ พันธุ์เวช

### ปัจจุบัน

วิทยากรด้านพัฒนาคน พัฒนางองค์กร ที่ปรึกษา นักเขียน

### การศึกษา

- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาวิศวกรรมไฟฟ้า สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี

### ประสบการณ์การทำงาน

- วิศวกรไฟฟ้า วิศวกรโครงการ ระบบไฟฟ้า (Kindenko Thailand Co., Ltd.)
- วิศวกรโครงการ ระบบไฟฟ้า (Bania Co., Ltd.)
- ผู้จัดการโครงการ การติดตั้งระบบไฟฟ้า (Screen Power Co., Ltd.)
- โปรแกรมเมอร์ และ Web Master อีสาระ (VB, Access, SQL Server, ASP)
- ธุรกิจส่วนตัวด้าน Computer และ Software
- ที่ปรึกษาด้านการทำ KPI, Action Plan, การประเมินผลงาน
- นักเขียนหนังสือด้านการพัฒนาคน พัฒนางองค์กร
- ผู้เขียนหนังสือเรื่อง บริหารผลงานอย่างไรให้ถึงเป้า และ บั่นตนเองให้เป็นผู้บริหาร

### วิทยากรหลักสูตรต่างๆ อาทิ

- KPI & Action Plan
- Balanced Scorecard
- การบริหารผลงาน และพัฒนาบุคลากรเชิงกลยุทธ์
- การกำหนดเป้าหมาย และแผนงานเชิงกลยุทธ์
- การสร้างแรงจูงใจให้พนักงาน
- การทำงานเป็นทีม
- Train the Trainer



## ประสบการณ์ฝึกอบรม

- บริษัท คาวาซากิ มอเตอร์ เอ็นเตอร์ไพรส์ (ประเทศไทย) จำกัด
- บริษัท ซีเมาก่อสร้าง จำกัด
- บริษัท วีไอวี อินเทอร์เน็ต จำกัด
- บริษัท TLS Group South East Asia จำกัด
- บริษัท ฮายาชิ เทเลมปู (ประเทศไทย) จำกัด
- บริษัท โตโยต้า เจริญค้า จำกัด
- บริษัท โกลบอล พลาสติก จำกัด
- บริษัท แม็กเวลธ์ อินโนเวชั่น จำกัด
- การรถไฟแห่งประเทศไทย
- ชมรมบริหารงานบุคคล ไฮ-เทค
- บริษัท เอ็กเซลเลนท์ ฟิฟิธ จำกัด
- บมจ. ธนาคารกรุงไทย
- บมจ. ธนาคารกรุงศรีอยุธยา
- บมจ. ซีโน-ไทย เอ็นจิเนียริง แอนด์ คอนสตรัคชั่น
- SCG Cement-Building Material Co., Ltd.
- King Power International Co., Ltd.
- SCG Authorized Dealer
- บริษัท ซูมิโตโม รับเบอร์ (ไทยแลนด์) จำกัด
- บริษัท ฮายาชิ เทเลมปู (ประเทศไทย) จำกัด
- NYK Line (Thailand) Co., Ltd.
- บมจ. SVI
- บริษัท พัฒนายนต์ ซลบุรี จำกัด
- บริษัท คาลบี้ธนาวัฒน์ จำกัด
- บริษัท วีไอวี อินเทอร์เน็ต จำกัด
- Transtec Industry Co., Ltd.



PANYA BIZ  
ปัญญาธุรกิจ by กรุ๊ปพอร์ท

# กรุงเทพธุรกิจ

แผนที่โรงแรมพูลแมน กรุงเทพ จี (BTS ชองนนทบุรี)  
ติดต่อเจ้าหน้าที่ในวันงาน 08-6313-1903



## PULLMAN BANGKOK HOTEL G



### HOW TO REACH PULLMAN BANGKOK HOTEL G (SILOM ROAD)

**BY CAR:** Take the expressway, continue on Rama 9 Expressway, turn left towards Dao Kanong, and then take the exit to Silom. Turn left on Silom Road and continue through the next 2 intersections. The hotel will be located on the left side of the road.

**BY BTS (SKYTRAIN):** Take the Silom Line to Chong Nonsi station. Take "Exit 3" and walk straight towards the next intersection which is Silom Road. Cross the road and turn left on Silom. Walk about 200 meters, and the hotel will be on your right hand side.

**BY MRT (SUBWAY):** Take the MRT to Silom station, which is at the eastern end of Silom road. Walk down Silom Road about 800 meters or 10 minutes (5 minutes by taxi). The hotel will be on your right hand side.

### PULLMAN BANGKOK HOTEL G

188 SILOM ROAD, BANGRAK, BANGKOK 10500 – THAILAND – T. +66 (0) 2238 1991 – F. +66 (0) 2238 1999 – H3616@ACCOR.COM – PULLMANBANGKOKHOTELG.COM – PULLMANHOTELS.COM

โทร: 0-2338-3705-7, 08-6313-1903 ดูรายละเอียดหลักสูตรได้ที่ [www.facebook.com/Panyaturakij](http://www.facebook.com/Panyaturakij)

ลงทะเบียนออนไลน์ [www.bangkokbiznews.com/training](http://www.bangkokbiznews.com/training) ค่าใช้จ่ายในการอบรมลดหย่อนภาษีได้ 200% (สำหรับนิติบุคคล)



## การชำระค่าอบรม

### บุคคลธรรมดา

6,420 บาท

อัตรา 6,000 บาท +  
ภาษีมูลค่าเพิ่ม 7% 420 บาท

\*อัตรานี้รวมอาหารกลางวันและอาหารว่างแล้ว

### นิติบุคคล

6,240 บาท

อัตรา 6,000 บาท +  
ภาษีมูลค่าเพิ่ม 7% 420 บาท -  
ภาษี ณ ที่จ่าย 3% 180 บาท

\*อัตรานี้รวมอาหารกลางวันและอาหารว่างแล้ว

### การโอนเงิน

- เช็คสั่งจ่าย  
บมจ. เนชั่น มัลติมีเดีย กรุ๊ป
- โอนเงินเข้าบัญชีออมทรัพย์  
บมจ. เนชั่น มัลติมีเดีย กรุ๊ป
- ธนาคารยูโอบี สาขาบางนา กม.2  
เลขที่ 767-1-14508-2

สมาชิกกรุงเทพธุรกิจ และ i-NEWS

ลดทันที 5%

อัตรา 2 ท่านขึ้นไป ลด 10%

หมายเหตุ

- กรุณาชำระทันทีหลังจากยืนยันจัดอบรม (เจ้าหน้าที่จะแจ้งให้ทราบทางอีเมล)
- กรุณาออกใบหักภาษี ณ ที่จ่ายเดือนเดียวกับเดือนที่โอนชำระเงิน
- ใบเสร็จจะลงวันที่ในเดือนเดียวกับเดือนที่โอนชำระเงิน
- ทางบริษัทไม่รับชำระค่าอบรมด้วยเงินสดหรือบัตรเครดิตในวันงาน

### แจ้งการโอนเงิน

กรุณาส่งสแกนหลักฐานการโอนเงินหรือหน้า  
เช็คพร้อมระบุชื่อบริษัทและชื่อหลักสูตร  
มายังอีเมลนี้

คุณธษมณ ปิ่นนิล (ฝ่ายอบรม)

โทร 0-2338-3705-7

tasamon\_pin@nationgroup.com

www.bangkokbiznews.com/trainingcourse

www.facebook.com/Panyaturakij

ชื่อที่อยู่สำหรับออกใบหักภาษี ณ ที่จ่าย

บริษัท เนชั่น มัลติมีเดีย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)  
สำนักงานใหญ่

1854 ชั้นที่ 9, 10, 11 ถนนเทพรัตน

แขวงบางนาใต้ เขตบางนา กรุงเทพฯ 10260

เลขประจำตัวผู้เสียภาษี: 0107536001524

กรุณานำใบหักภาษี ณ ที่จ่าย  
มาให้เจ้าหน้าที่ลงทะเบียนหน้างาน  
เพื่อรับใบเสร็จรับเงิน

ค่าใช้จ่ายในการอบรมลดหย่อนภาษีได้ 200%  
(สำหรับนิติบุคคล)

### กรณียกเลิกการเข้าอบรม

- หากต้องการยกเลิกการเข้าอบรม ต้องแจ้งล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วันทำการ
- ในกรณีแจ้งยกเลิกภายใน 7 วันทำการ ทางบริษัทจะคิดค่าอบรมในอัตราเต็มของค่าอบรม เนื่องจากทางบริษัทได้ทำการจองและชำระค่าห้องและค่าอาหารให้กับโรงแรมสำหรับผู้เข้าอบรมทุกท่านแล้ว
- หากไม่สามารถเข้าอบรมได้ สามารถเปลี่ยนผู้เข้าอบรมเป็นท่านอื่นแทนได้